

# Strategi fyri Sjúkrahúsverkið

Eitt sameint sjúkrahúsverk  
á altjóða stigi,  
eyðkent fyri nýhugsan



SJÚKRAHÚS  
VERKIÐ



# Fororð

Føroyska sjúkrahúsverkið hevur verið í stórari menning seinastu árinum, og fyri framman standa nógvar stórar avbjóðingar, sum sjúkrahúsini og heilsuverkið sum heild skulu kunna lofta. Samfelagsliga eru trý meginrák, sum longu í dag hava stóra ávirkan á okkara gerandisdag, og sum vit frameftir fara at merkja enn meira til. Tey trý meginrákini eru demografiska gongdin við fleiri eldri og fleiri við varandi sjúkum; tann stóra tøkniliga menningin, sum hevur við sær fleiri viðgerðarmøguleikar og móguleika fyri viðgerð í longri tíð; og ein støðugt øktur eftirspurningur eftir heilsutænastum millum fólk, sum hava nýggjar og størri væntanir til hvørjar heilsutænastur tað almenna heilsuverkið veitir.

Vit meta sjálvi, at vit eru væl brynjaði. Vit hava fyrst og fremst ein góðan hóp av hugaðum og vælútbúnum starvsfólkum. Seinnu árinum eru fleiri nýggjar serlæknar komnir til, og útboðið av tænastráðum á øllum trimum sjúkrahúsunum er økt samsvarandi nóg. Tað sæst aftur í virksemishagtølunum, sum vísa ein vøkstur á 7 prosent í miðal seinastu fimm árinum undan koronu. Komandi ár verður nýggjur sjúkrahúsbygningur tikin í nýtslu á Landssjúkrahúsinum. Flytingin hevur ikki einans fleiri sjúkrahúsfermetrar við sær, men markerar eitt týðandi lop inn í samtíðina, tá tað kemur til umstøður hjá sjúklingum og starvsfólki.

Organisatoriskt eru vit somuleiðis væl fyri at taka ímóti avbjóðingunum. Umskipanirnar í sjúkrahúsverkinum geva eitt gott grundarlag fyri, at tey trý sjúkrahúsini koma at virka sum ein samskipað, samstarvandi og effektiv eind. Hetta er tað, ið vit sum leiðsla í Sjúkrahúsverkinum settu allarfremst á breddan, tá vit tóku við fyri skjótt tveimum árum síðani, og sum í nýggju visjónini er orðað sum “Eitt sameint sjúkrahúsverk á altjóða stigi eyðkent fyri nýhugsan”. Nøkur ítøkilig úrslit um sameining eru longu at síggja á sjúkrahúsunum, og fleiri átøk eru á trappuni, sum peika sama veg, men fyri okkum byrjar tann skipaða sameiningin av álvara nú.

Sigast kann, at vit í arbeiðinum við virðisgrundarlagnum hava lagt lunnar undir strategisku málini, sum verða lögð fram alment í hesum skjali. Í sjálvum sær hava felags visjón, missión og virðir ikki ávirkan á tænastráðið á teimum trimum sjúkrahúsunum, men við virðisgrundarlagnum hava vit sett eitt greitt felags mál og eitt mið, sum vit kunnu seta kósina eftir.

Sjúkrahúsleiðslan hevur sett út í kortið eina røð av ítøkiligum ætlanum, sum komandi árinum fara at flyta Sjúkrahúsverkið frá at vera triggjar sjálvstøðugar eindir, til at virka sum ein eind, sum er samhangandi, sum samvirkar og samstarvar á øllum stigum og í øllum lutum.

Talan er um í alt 43 strategisk mál, skipaði undir fimm strategiskum sporum, sum skulu vera við til at røkka visjónini um eitt sameint sjúkrahúsverk á altjóða stigi, eyðkent fyri nýhugsan. Tey fimm sporini eru:

- Okkara samleiki
- Viðgerð við høgari dygd og sjúklingatrygd
- Starvsfólkamenning og trivnaður
- KT, medico og heilsuskipanir
- Strategisk menning

Tað verður okkara uppgáva sum leiðsla at fáa mongu málini at eydnast, men uttan tey mongu starvsfólkini á sjúkrahúsunum megna vit sum leiðsla lítið. Vónandi kunnu vit í felag flyta okkara sjúkrahúsverk longur fram á leið.



**Steinar Eirikstof,**  
forstjóri

# Innihald

<b>Fororð</b>	<b>3</b>
<b>Kapittul 1</b> <b>Samandráttur og tíðarætlan</b>	<b>7</b>
<b>Kapittul 2</b> <b>Soleiðis er strategiin ment</b>	<b>10</b>
<b>Kapittul 3</b> <b>Felags virðisgrundarlag fyri Sjúkrahúsverkið</b>	<b>13</b>
Vision 2025	13
Missión	13
Virðini	13
<b>Kapittul 4</b> <b>Strategisku málini</b>	<b>16</b>
Okkara samleiki	16
Viðgerð við høgari dygd og sjúklingatrygd	16
Starvsfólkamenning og trivnaður	16
KT, medico og heilsuskipanir	16
Strategisk menning	16
<b>Okkara samleiki</b>	<b>16</b>
1. Felags virðisgrundarlag	16
2. Felags intranet	16
3. Felags heimasíða	16
4. Felags politikkir fyri Sjúkrahúsverkið	16
5. Felags innleiðsla	17
<b>Viðgerð við høgari dygd og sjúklingatrygd</b>	<b>17</b>
6. Felags mannagongdir	17
7. Felags visitatión	17
8. Urologi felagsvisitatión	17
9. Optimering av samlaða skurðkapasitetinum	17
10. Sameina medisinska økið	17
11. Tvørfaklig og tvørgangandi rehabilitering í Sjúkrahúsverkinum	17
12. Neurorehabilitering	19
13. Parkinson rehabilitering	19
14. Demensvinarligt samfelag	19
15. Uppraðfesta ADHD viðgerðartilboðið	19
16. Útgangandi funktiónir til sjúklingar	19
17. Ætlan fyri telemedisinskar loysnir	19
18. Útbúgving og gransking	19

<b>Starvsfólkamenning og trivnaður</b>	<b>20</b>
19. Strategi fyri rekruttering og fasthaldan	20
20. Strategi fyri starvsfólkamenning	20
21. Trivnaðarkanningar og sálarligt arbeiðsumhvørvi	20
22. Starvsfólkaumbýti – innan- og uttanfyri Sjúkrahúsverkið	20
23. Mannagongdir, tá starvsfólk byrja í og fara úr starvi	20
24. Leiðsla og leiðslumenning	20
<b>KT, medico og heilsuskipanir</b>	<b>20</b>
25. Talgildu Føroyar	20
26. Heilsunet í øllum Sjúkrahúsverkinum	21
27. Dygdarskipan og sporing av sterilum amboðum	21
28. Bíðilistar og hagtøl	21
29. Uppstiging COSMIC 8.1.	21
30. Nýggj talgild heilsuskipan	21
31. Pre-hospital journalskipan	21
32. Tryggja sjúklingadátur til uttanhýsis viðgerðarstovnar	21
33. Sjúklinga app	22
<b>Strategisk menning</b>	<b>22</b>
34. Heildarætlan og støðulýsing av øllum bygningunum hjá Sjúkrahúsverkinum	22
35. Nýggjan fyrisingarbygning á Klaksvíkar Sjúkrahúsi	22
36. H-bygningurin tikin í nýtslu	22
37. Dagføra akuttílbúgvíngarnar	22
38. Dagføra Sjúkraflutningstænastuna	22
39. Strategisk dimensioneringsætlan	22
40. Ætlan fyri kliniska staðseting í Sjúkrahúsverkinum	24
41. Familjudepilin	24
42. Steno Diabetes Center Færøerne	24
43. Raðfesta tilmælini í nýggjari Krabbameinsætlan	24
<b>Kapittul 5</b>	
<b>Íverksetan og eftirmeting</b>	<b>26</b>
Leypandi eftirmeting	26

# KAPITTEL 1



# Samandráttur og tíðarættlan

Tað var í 2018, at táverandi landsstýriskvinna legði fram fyri Løgtinginum ættlanina um at sameina sjúkrahúsverkið, við tí endamáli at fáa tey trý sjúkrahúsini at virka sum eina sterka eind. Ættlanirnar bygdu á tilmælini í Menningarættlanini fyri sjúkrahúsverkið, sum ein breitt umboðandi arbeiðsbólkur hevði handað landsstýrinum árið fyri.

Eftir eina góða politiska nevndarviðgerð og gevandi orðaskiftið varð farið víðari við arbeiðinum, og ein yvirskipað leiðsla fyri sjúkrahúsverkið varð skipað.

Ein av høvuðsuppgávum hjá leiðsluni er at fáa sameint og samskipað virkseimið á teimum trimum sjúkrahúsunum til frama fyri sjúklingadygd og -trygd. Sett er út í kortið, at leiðslan hevur til uppgávu at optimera samlaða virkseimið í sjúkrahúsverkinum, at tryggja at tilfeingið (fíggjarliga tilfeingið, starvsfólk, hølir og útbúnaður) verður gagnnýtt so rationelt sum gjørligt. Samstundis skal leiðslutoymið í samráð við Heilsumálaráðið skipa eitt greitt uppgávubýti, sum bæði fakliga og rakstrarliga er skynsamt.

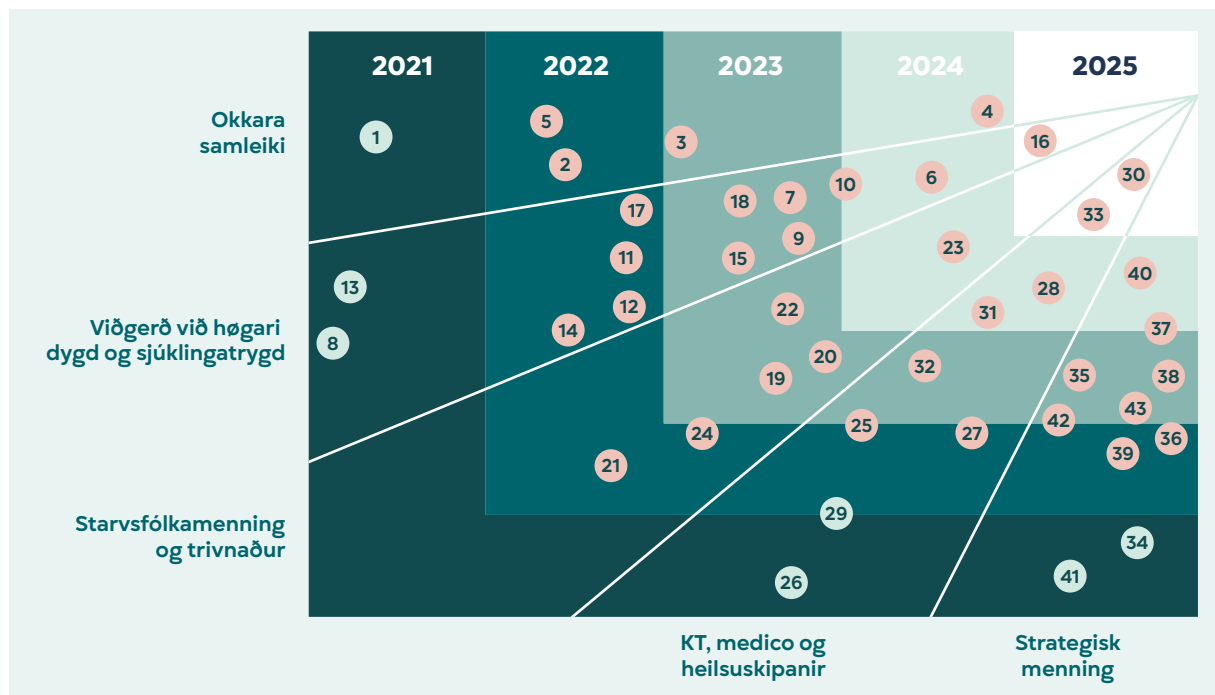
Tað er við stóði í hesum, at leiðslurnar á teimum trimum sjúkrahúsunum saman við øðrum hava ment eina yvirskipaða strategi, sum fram móti

2025 skal sameina Sjúkrahúsverkið. Tilgondin hevur verið umfatandi og neyðuga drúgv, so málini kundu rótfestast væl í organisatiónini, tí fleiri av strategisku málunum kunnu fáa stóra ávirkan á gerandisdagin hjá nógvum starvsfólkum.

Talan er um tilsamans 43 strategisk mál, sum eru skipaði í fimm spor. Á myndini niðanfyri eru øll 43 sett inn í eina matrisu. Sum vera man kunnu øll ikki gjøgnumførast í senn, og myndin vísir, nær ættlanin er at fremja ymsu málini. Vit tora at siga longu nú, at hendan tíðarættlan fer ikki at halda. Sjúkrahúsverkið er ein livandi organisatión, sum má tillaga seg til samtíðina og tann tørv og krøv, sum samfelagið setur. Tað merkir, at vit við vissu koma at arbeiða við øðrum átrokandi málum hesi komandi fyra árinum, sum vit ikki duga at spáa um í dag. Samstundis er tað sera sannlíkt, at nøkur mál, sum kanska liggja seinni í tíðarættlanini, bráðliga gerast meira aktuell ella lata seg loysa fyrr og skjótari enn væntað. Tí fara vit javnan at dagføra tíðarættlanina.

Hvørt tal á myndini sipar til eitt strategisk mál, sum eru nærri lýst í kapitlul 4. Sum myndin vísir, so eru nøkur strategisk mál longu avrikað. Tey síggjast við grønum liti í myndini.

## → Strategisk mál fram móti Vision 2025



● Ættaði strategisk mál

● Framd strategisk mál

Tey strategisku sporini eru sum nevnt fimm í tali, og tey eru:

- Okkara samleiki
- Viðgerð við høgari dygd og sjúklingatrygd
- Starvsfólkamenning og trivnaður
- KT, medico og heilsuskipanir
- Strategisk menning

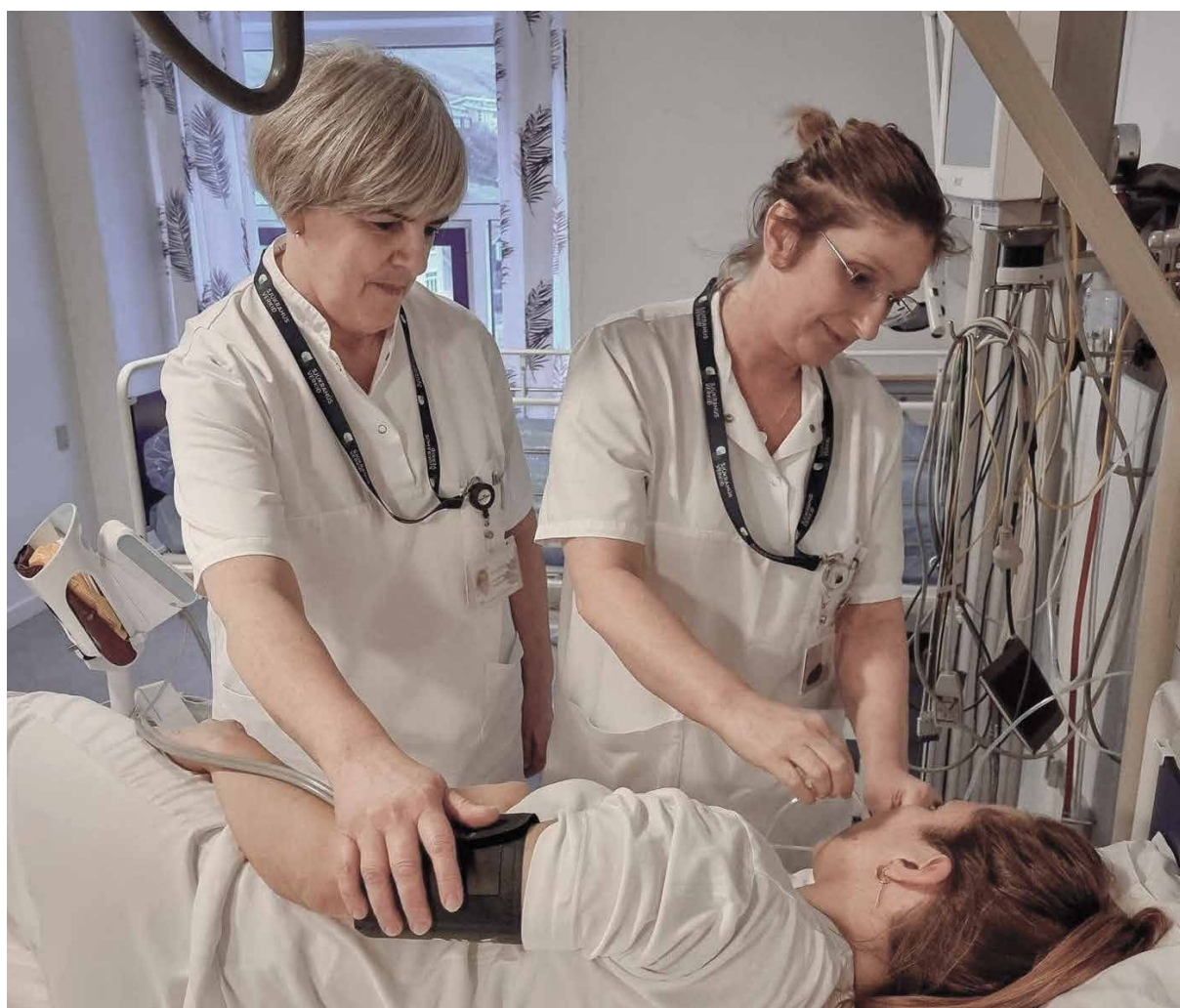
Ymiskt er, hvønn uppruna tey strategisku málini hava. Tey flestu málini hava leiðslurnar í sjúkrahúsverkinum sjálvi sett á skrá, nøkur sóu dagsins ljós í Menningarætlanini fyri sjúkrahúsverkið frá 2016, og aftur onnur spretta úr nýggjum politiskum raðfestingum hjá landsstýrismanninum í heilsumálum.

Uttan mun til uppruna, hava øll tey strategisku málini tað í felag, at tey peika ímóti visjónini fyri 2025, sum er, at vit skulu hava eitt sameint sjúkrahúsværk á altjóða stigi, eyðkent fyri nýhugsan.

Tey 43 strategisku málini eru eisini ymisk í vavi. Nøkur teirra taka stutta tíð at seta í verk og krevja ikki stórvegis fyrireiking ella luttøku frá starvsfólkum fyri at eydnast. Onnur teirra eru hinvegin sera umfatandi, krevja gjølla fyrireiking og nógva starvsfólkaorku fyri at eydnast.

Tá talan er um broytingar, sum hava við sær stórar broytingar fyri nógva fólk, verður hetta gjørt stigvíst og skilvíst og við neyðugum røtfesti, so starvsfólkini ikki kenna seg tikin av fótum í tilgongdini.

Leiðslan í Sjúkrahúsverkinum hevur skipað eina eind innahýsis, við starvsfólkum frá øllum trimum sjúkrahúsunum við viðkomandi førleikum, at stuðla undir verksetingina av teimum strategisku málunum.





# KAPITTEL 2



# Soleiðis er strategiin ment

Tað er leiðslan í Sjúkrahúsverkinum, ið hefur ment nýggju strategiina, sum røkkur fram til 2025. Leiðslan er mannað av einum forstjóra, tveimum stjórum og fýra varastjórum. Eitt útkast til strategi var í tilgongdini lagt fram á stórfundi, har allir depilsleiðarar og flestu yvirlæknar í Sjúkrahúsverkinum høvdu møguleika at luttaka, umrøða og gera viðmerkingar til útkastið, áðrenn síðsta hond varð lögð á strategiina.

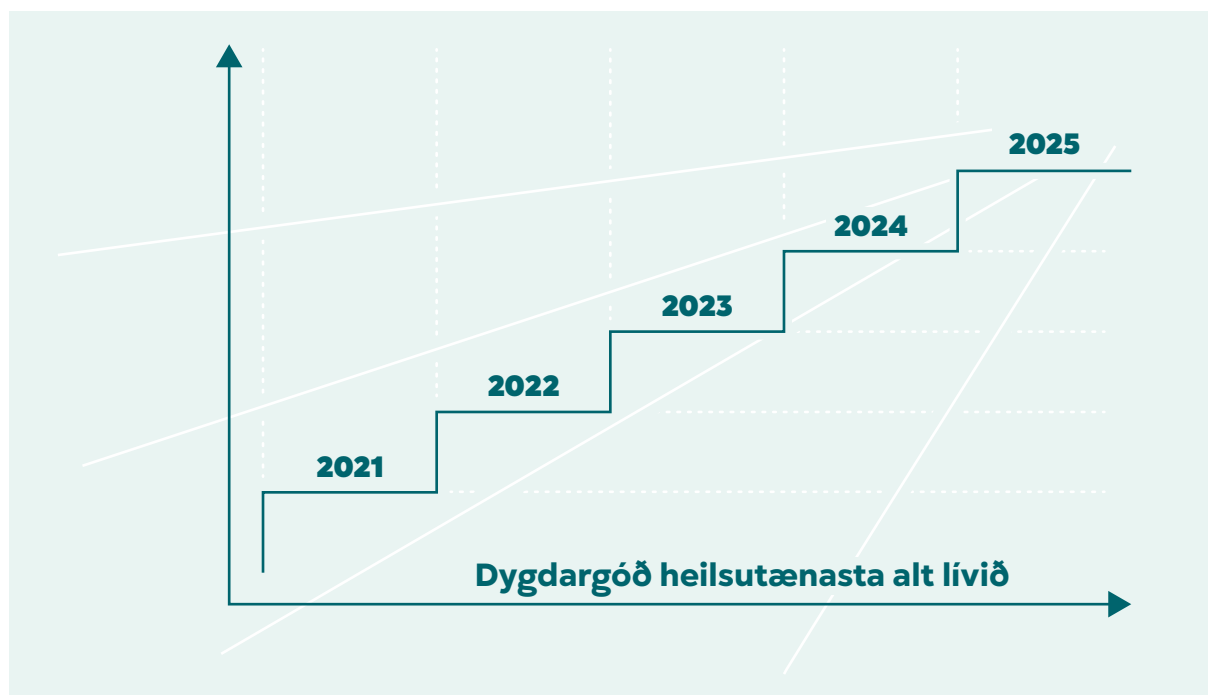
Fyrst og fremst tekur strategiin støði í tilveru-grundarlignum hjá Sjúkrahúsverkinum, t.e.

orðaðu missiónini. Á myndini niðanfyri er tað ásin, sum liggur vatnrøtt. Harnæst hefur leiðslan sett kósina fram móti 2025 við at orða eina visjón. Visjónin er málið, ið vit seta kósina eftir. Hon verður ikki rokkin beinanvegin, men við miðvísium og stigvísium arbeiði væntar sjúkrahúsleiðslan, at vit eru komin at visjónini í 2025.

Virðini, sum starvsfólk og leiðsla hava funnið fram til í felag, lýsa nakrar eginleikar, sum vit knýta til okkara dagliga virki, og sum vit ynskja í enn størri mun fara at síggjast aftur í atferðini hjá starvsfólkum okkara frameftir.

## → Visjón 2025

Eitt sameint sjúkrahúsverk á altjóða stigi, eyðkent fyri nýhugsan.



Orðingarnar í virðisgrundarlignum eru meira og minni abstraktar. Fyri at røkka visjónini er eisini neyðugt at seta sær heilt ítøkilig mál, sum eru málbar. Ein grundregla fyri einari strategi er, at góð javnvág er millum tilval og frával, tí annars missur strategiin fokus.

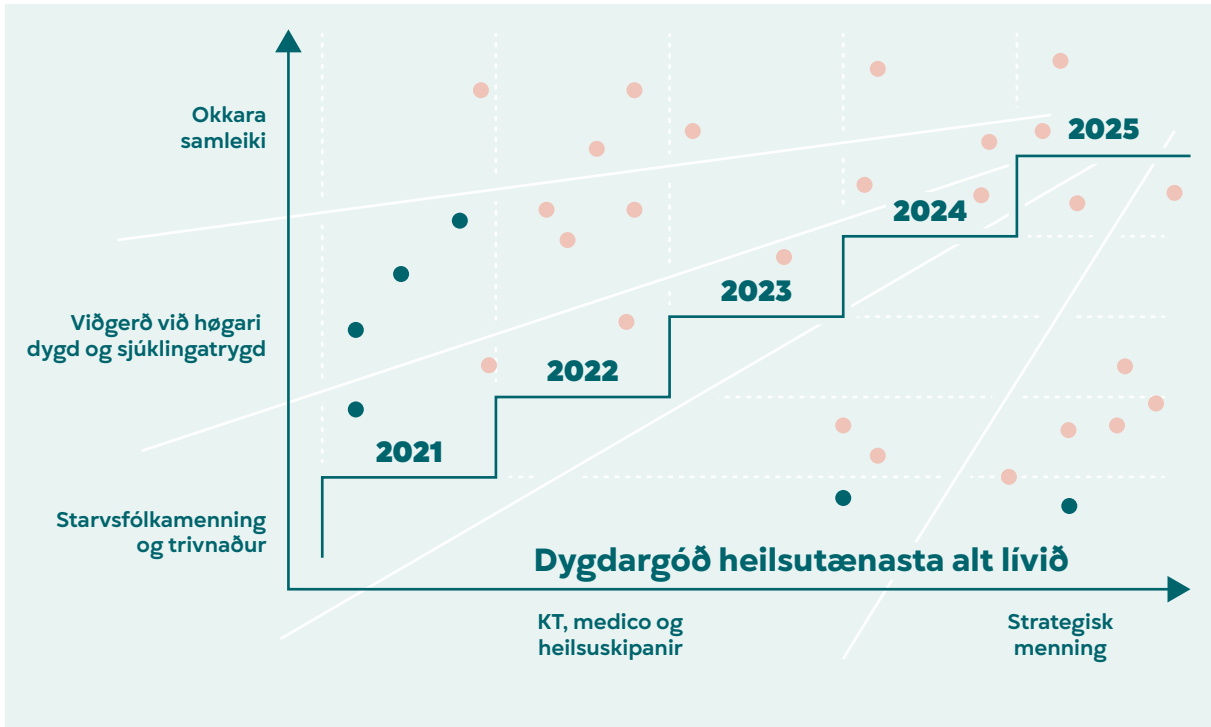
Fyri at geva strategiini fokus hefur sjúkrahúsleiðslan sett fram fimm strategisk spor, sum øll flyta okkum fram ímóti visjónini, samstundis sum tey taka støði í visjónsorðingini. Innanfyri hvørt spor eru fleiri ítøkilig strategisk mál.

Myndin niðanfyri vísir, hvussu strategisku málini og visjón, missión og virðini hanga saman. Sum nevnt eru strategisku málini bæði ein ítøkiliggerð av øllum virðisgrundarlignum, og samstundis eru tey ein treyt fyri, at Sjúkrahúsverkið røkkur visjónini um ein sameint sjúkrahúsverk á altjóða stigi, eyðkent fyri nýhugsan.

Til ber at síggja gongdina fyri sær, har Sjúkrahúsverkið trappustig fyri trappustig nærkast visjónini, so hvørt strategisku málini eydnast.

## → **Visión 2025**

Eitt sameint sjúkrahúsverk á altjóða stigi, eyðkent fyri nýhugsan.



Strategimenningartilgongdin er lýst á myndini niðanfyri. Tilgongdin verður tann, at so hvørt sjúkrahúsleiðslan kunnger og lýsir tey strategisku málini á einum yvirskipaðum støði, er tað

leikluturin hjá øðrum leiðarum og starvsfólkum at arbeiða víðari við málunum, at gera ítækiligar virkisætlanir við deilmálum, og at gera ætlan fyri, hvussu málini verða sett í verk.

## → **Strategimenning og íverkseting**

Top-Down & Bottom-Up

### **TOP - DOWN**

Leiðsla í  
Sjúkrahúsverkinum

Leiðarar á millumstigi  
Starvsfólk

### **STRATEGIIN**

Missi  
ón  
Visión  
Virðir  
Strategisk spor  
Strategisk mál

Virkisætlanir  
Deilmál  
Útinnan

### **BOTTOM - UP**

Leiðsla í  
Sjúkrahúsverkinum

Leiðarar á millumstigi  
Starvsfólk



# Felags virðisgrundarlag fyri Sjúkrahúsverkið

Í februar í 2020 setti yvirskipaða leiðslan í Sjúkrahúsverkinum út í kortið, at samlaða sjúkrahúsverkið skuldi hava eitt felags virðisgrundarlag.

Tá vit tosa um eina nýggja visjón, missiún og virði, so snýr hetta seg um, at vit sum sjúkrahúsverk hava allýst okkara kjarnuuppgávu, sum er missiúnin. Tað er tað vit gera, og sum er okkara tilverurættur. Men umframt hetta hava vit eitt ynski og eitt mál fyri, hvar vit skulu vera komin í 2025. Hetta er málið, ið vit vilja røkka og hagar kósir verður sett. Hetta er okkara visjón.

Triðja beini í virðisgrundarlagnum var at finna fram nøkur virði, sum skuldu verða sameinandi fyri øll starvsfólkini á teimum trimum sjúkrahúsunum. Virðini eru orð, sum á ein hátt eru fyridømir og skulu virka leiðbeinandi fyri atburðin hjá starvfólkunum í sjúkrahúsverkinum.

Avgerandi fyri tilgongdina var, at hesi virði skuldu skapast av starvsfólkunum í sjúkrahúsverkinum. Tí bleiv eitt lið – Virðisliðið – sett á stovn, har 26 umboð fyri tey trý sjúkrahúsini fingur sess, vald av lokalu samstarvsnevndunum. Í Virðisliðinum vóru eisini starvsfólk úr ymsu fakbólkunum og umboðaðu tí alt Sjúkrahúsverkið. Felags virðisgrundarlagið hjá Sjúkrahúsverkinum er soljóðandi:

## Visión 2025

### Eitt sameint sjúkrahúsverk á altjóða stigi, eyðkent fyri nýhugsan

- Trý sjúkrahús, sum samskifta, virka og skapa eftir somu virðum.
- Felags mentan og sami samleiki tvørtur um sjúkrahúsini.
- Virðing fyri sjúklingum, avvarðandi og starvsfólki, so at góð hugskot birtast og hava gróðrarlíkindi fyri víðarimening.
- Áhaldandi menning av starvsfólkum, stuðlað av nýggjastu tøkni.
- Rættstundis sjúkugreinan og viðgerð við skipaðum sjúklingagongdum.

## Missiún

### Dygdargóð heilsutænasta alt lívið

- Sjúkrahúsverkið veitir heilsutænastur, ið fevna frá gitnaði til seinastu fráferð.
- Málið er dygdargóðar heilsutænastur, bornar av vitan og tænaustusinni.

## Vitan

- Faklig vitan, førleikar og menning
- Tøkni í breiðastu merking
- Mentan, sum er opin og fevndi

## Tænaustusinni

- Uppliving av at vera í miðdeplinum
- Uppliving av góðari tænaustu
- Uppliving av nærlagni

## Virðini

Virðini eru **stev, áráði og flog**. Undir teimum trimum virðunum eru nærri frágreiðingar, sum lýsa setningarnar og hugtøkini nærri. Tað hevur verið týðningarmikið, at fáa umsett virðisgrundarlagið til ítøkilig ynskir, um hvussu virðini kunnu síggjast aftur í atburðinum hjá okkum, tá ið vit eru til arbeiðis. Eitt dømi er virðið Stev, sum í atburði merkir, at tú í talu og verki sýnir sjúklingum og starvsfeløgum virðing, og at tú vísir toymisanda millum deildir, deplar og sjúkrahús.

Somuleiðis kann nevast, at Áráði merkir í atburði, at tú birtir vón og vísir á gongdar leiðir, og tú tekur ábyrgd, tá avgerðir skulu takast. Eitt dømi um hvussu Flog kann síggjast aftur í atburði er, at tú setur høg mál og torir at bróta upp úr nýggjum, og tú ert móttøkubúgvinnur fyri broytingum.

## Stev

- At hava felags stev gevur styrki, sýnir samanhald og vekir álit.
- Fyri at halda felags stev, mugu vit arbeiða tvørtur um mörk, deildir og fakøki. Vit eru øll javnlík, tá uppgávur skulu loysast – og fyri at koma á mál krevur tað bæði samskipan, samskipti og eina neyva kós.
- Rúm skal vera fyri øllum, og vit skulu duga at gagnnýta styrkirnar hjá tí einstaka. Øll skulu kenna seg vird, og øll skulu kunna siga sína hugsan.

### Í atburði merkir hetta:

- At tú í talu og verki sýnir sjúklingum og starvsfeløgum virðing.
- At tú setur teg inn í støðuna hjá tí, tú samstarvar við.
- At tú raðfestir felags mál hægri enn egin mál.
- At tú vísir toymisanda millum deildir, deplar og sjúkrahús.

## Áræði

- At hava áræði gevur drívmegi og skapar framburð.
- Fyri okkum er umráðandi at vera ágrýtin, sýna jaligan hugburð og vilja royna nýggjar leiðir. Vit skulu veita høga dygd og skjótleika.

### Í atburði merkir hetta:

- At tú birtir vón og vísir á gongdar leiðir.
- At tú ert áhaldandi og vísir nærlagni.
- At tú eggjar til loysnir.
- At tú tekur ábyrgd, tá avgerðir skulu takast.

## Flog

- At hava flog merkir, at vit kunnu vera skapandi, hugsa víðskygt og navigera í broytingum, samstundis sum vit loysa okkara uppgávur.
- Flog er eitt fjøltáttað hugtak, sum krevur, at vit brúka okkara hugflog, eru forvitin, koma við góðum hugskotum, mennast og skapa yvirlit.
- Fyri at halda flognum krevst framfýsni. Til tess krevst føði – vitan og menning.

### Í atburði merkir hetta:

- At tú setur høg mál og torir at bróta upp úr nýggjum.
- At tú býður vanahugsan av.
- At tú ert móttøkubúgvinn fyri broytingum.
- At tú støðugt víðkar sjónarringin.

# KAPITTEL 4



# Strategisku málini

Sjúkrahúsléiðslan hefur arbeitt við fimm strategiskum sporum og til tilsamans 43 strategiskum málum, sum verða ætlanin er at rækka áðrenn árslok í 2025. Tey fimm strategisku sporiini eru lýst yvirskipað niðanfyri.

## Okkara samleiki

Okkara samleiki er sporið, har vit arbeiða við okkara samleika, um hvussu vit samskifta og samstarva, bæði millum sjúkrahús og deildir. Eisini er sjóneykan sett á, hvussu sjúklingar og borgarar síggja okkum sum eitt sjúkrahúsverk.

## Viðgerð við høgari dygd og sjúklingatrygd

Kjarnufunktióin í einhvørjum sjúkrahúsi eru tær klinisku tænastr, ið veittar verða. Í hesum sporum arbeiða vit við at menna okkara kliniska virksemlu á einstøku sjúkrahúsunum og millum sjúkrahúsini.

## Starvsfólkamenning og trivnaður

Týðningarmiklasta tilfeingið í sjúkrahúsvirkinum er uttan iva starvsfólkini. Eitt vælvirkandi sjúkrahúsverk hefur fakliga dugnalig starvsfólk og leiðarar, og setur trivnað og gott arbeiðsumhvørvi í háseti.

## KT, medico og heilsuskipanir

Hetta er okkara tækni spor, har vit miðvíst arbeiða við at menna útvalda tækni og tólbúnað, sum stuðla undir góðsku, dygd og sjúklingatrygd v.m.

## Strategisk menning

Tað er av alstórum týðningi, at vit arbeiða skipað, tå talan er um størri og umfatandi strategisk nýbrot innan eitt nú íløgur og skipanarligar broytingar (organisationsbroytingar), sum skulu flyta okkum nærri at visjónini.

## Strategisk mál

### Okkara samleiki

#### 1. Felags virðisgrundarlag

Fyri at rækka málinum við einum samlaðum og sameindum sjúkrahúsvirki, er neyðugt at hava eitt felags virðisgrundarlag og eina felags kós.

Málið er, at tey trý sjúkrahúsini samskifta, virka og skapa eftir somu virðum. Í virðunum lýsa vit hvønn atburð vit ynskja í Sjúkrahúsvirkinum – hvussu ynskja vit t.d. at taka ímóti sjúklingum, hvussu samstarva og samskifta vit bæði innanhýsis og uttanhýsis. Nýggj visjón, missión og virðir fyri Sjúkrahúsvirkið eru gjørd saman við starvsfólkunum og eru almannakunngjørd. Harafturat er ein sniðhondbók liðug, við millum annað einum nýggjum búmerki. Fyrirreikandi arbeiðið er sostatt liðugt, og tað drúgvu íverksetanararbeiðið er sett í gongd.

#### 2. Felags intranet

Starvsfólkini í Sjúkrahúsvirkinum skulu hava eina felags intranetloysn, sum skal virka sum eitt viðkomandi talgilt amboð við høgari dygd. Hetta kann gerast við at menna verandi intranetpall, Heimabeitið, ella við at finna aðra hóskaandi loysn. Intranetið skal millum annað vera eitt felags innanhýsis amboð í Sjúkrahúsvirkinum til kunning og samskifti, undir hesum at deila skjøl millum sjúkrahús, deildir og starvsfólk. Heimabeitið skal verða pallurin, har m.a. mannagongdir, starvsfólkapolitikkir, leiðreglur og instruksir verða løgt út, liggja og eru lætt atkomilig hjá øllum starvsfólkum. Eisini hava starvsfólkini sjálvi møguleika at miðla tíðindi á felags intranetinum.

#### 3. Felags heimasíða

Sjúkrahúsvirkið skal hava nýggja felags heimasíðu. Heimasíðan skal vera pallurin fyri samskifti við allar borgarar, sum hava tørv á sjúkrahúsviðgerð ella kanning, uttan mun til hvar borgarin er staddur landafrøðiliga. Viðgerðin til sjúklingin skal vera í miðdeplinum, og hetta skal sniðið á heimasíðuni avspegla. Kravfestingin er liðug, og heimasíðan er boðin út.

#### 4. Felags politikkir fyri Sjúkrahúsvirkið

Í sameinda Sjúkrahúsvirkinum skulu øll starvsfólkini arbeiða eftir somu politikkom. Talan er um starvsfólkapolitikkir, trygdarpolitikkir o.a. Í dag hava tey trý sjúkrahúsini politikkir, men teir eru ikki eins. Fyri at rækka visjónini um eitt sameint sjúkrahúsverk er tað neyðugt at fáa politikkirnar endurskoðaðar, orðaðar og síðani íverksettar sum felags politikkir fyri øll starvsfólkini í Sjúkrahúsvirkinum.



## 5. Felags innleiðsla

Endamálið við felags innleiðslu er at kunna nýggj starvsfólk yvirskipað um Sjúkrahúsverkið sum arbeiðspláss, soleiðis at tey fáa skjótt innlit í nógv av tí, sum verður gjørt her. Eitt grundleggjandi innlit í Sjúkrahúsverkið er týðningarmikið fyri starvsfólk, sum skjótt og trygt skulu kunna luttaka virkin í arbeiðsdegnum. Sjúkrahúsini hava innleiðsluna hvør sær, men hetta skal leggjast soleiðis tilrættis, at innleiðslan verður skipað á sama hátt á øllum trimum sjúkrahúsum við virðum, missión, visjón og strategi sum grundarsteinar.

## Viðgerð við høgari dygd og sjúklingatrygd

### 6. Felags mannagongdir

Sjúklingar skulu hava eina uppliving av Sjúkrahúsverkinum sum eina heild, og fáa somu dygdargóðu heilsutænastu, óansæð hvat sjúkrahús, hvønn depil ella hvørja deild sjúklingurin vitjar. Neyðugt er við einari felags dygdarskipan, so øll starvsfólkini kunnu kenna leiðreglur og mannagongdir, uttan mun til hvar í Sjúkrahúsverkinum tey starvast. Tað skal vera ein skipan, ið tryggjar dygdargóða viðgerð og røkt til eina og hvørja tíð.

Arbeidast skal við at seta í verk eina hóskaði dygdarskipan fyri alt Sjúkrahúsverkið, og avgerandi í hesum arbeiði er at tryggja, at skipanin verður brúkt í gerandisdegnum.

### 7. Felags visitatióin

Ein felags visitatióinsskipan fyri Sjúkrahúsverkið er ein fortreyt fyri, at virkseimið og tilfeingið í Sjúkrahúsverkinum kann gangnýtast til fulnar. Ávísandi læknar hava tørv á at senda eina ávísing til eitt stað og ikki til trý sjúkrahús. Við einari inn-gongd og felags visitatióin til ávísingar innan hvørja sergrein kann sleppast undan dupultávísingum. Harvið kann kapasiteturin gagnnýtast optimalt, og gjøgnumskygni verður í bíðitíðunum.

### 8. Urologi felagsvisitatióin

Ein týðandi liður í at samskipa eina góða tæna-stu og styttu um bíðilistar er felags visitatióin fyri tær sergreinar, sum arbeiða uppá tvørs av øllum Sjúkrahúsverkinum. Urologisk viðgerð verður framd á øllum trimum sjúkrahúsum, og tískil er ein felags visitatióin týðningarmikil. Tað er samstundisein fyrimunur í samstarvinum við kommunulæknarnar, at teir hava eina inn-gongd til Sjúkrahúsverkið.

Felags visitatióin innan urologi er sett í verk, hetta tryggjar, at sjúklingar við urologiskum sjúkum ikki verða visiteraðir til fleiri sjúkrahús. Ein visitor sendir sjúklingar til best hóskaði viðgerð og sjúkrahús. Næsta stig er at eftirmeta og víðarimenna skipanina.

### 9. Optimering av samlaða skurðkapasitetinum

Allar skurðlinjur og ambulatoriikapasitetur í Sjúkrahúsverkinum eigur at verða gagnnýtastur optimalt, so sjúklingurin ikki bíðar óneyðugt eftir kanning og viðgerð.

Neyðugt er at neyvlýsa, hvør skurðkapasitetur og førleiki er á teimum trimum sjúkrahúsum. Sama er galdandi fyri ambulatoriivirksemi. Virkseimið eigur at verða planlagt samsvarandi hesum – hetta hongur tætt saman við eini felags visitatióin innan skurðsergreinar.

### 10. Sameina medisinska økið

Í Sjúkrahúsverkinum skulu allir medisinskir sjúklingar í Føroyum fáa viðgerðartilboð á eins høgum støði uttan mun til landafrøði. Talið av medisinskum serlæknum er avmarkað, og ynskið er, at hesin serkunneikin skal koma sjúklingunum á øllum trimum sjúkrahúsum til góðar. Harafturat er seingjarkapasiteturin í Sjúkrahúsverkinum avmarkaður, tí er týðningarmikið, at vit tryggja best møguliga gagnnýtslu av øllum medisinsku seingjarplássunum í landinum. Tað krevur samskipan, og at læknar – har tað letur seg gera – flyta ímillum tey trý sjúkrahúsin.

### 11. Tvørfaklig og tvørgangandi rehabilitering í Sjúkrahúsverkinum

Hóast stórir sjúklingabólkar, sum t.d. krabba-, gigt- og ryggjúklingar, hava fingið eitt endurvenjingartilboð seinnu árinum, er rehabiliteringin sum heild ein eftirbátur í Sjúkrahúsverkinum. Arbeitt verður við at menna enn fleiri tilboð innan rehabilitering og at samskipa hesi betri millum sjúkrahúsin. Harafturat eiga tvørgangandi funktiónir at verða mentar.

Í Menningarætlanini fyri sjúkrahúsverkið verður mælt til at stovnseta eina tvørgangandi sálarfrøðiliga eind fyri somatiska økið. Ein móguleiki er at skipa eitt toymi, har fleiri fakbólkar eru umboðaðir, við eitt nú heilsusálarfrøðingi, neurasálarfrøðingi og audiologopedi.



## 12. Neurorehabilitering

Tørvur er á at menna fleiri tilboð innan neurorehabilitering í Sjúkrahúsverkinum. Fleiri átøk eru gjørd seinastu tíðina, og neurologisk endurvenjing er í dag á øllum sjúkrahúsunum.

Næsta stig er at menna apopleksi- og sclerosuendurvenjingartilboðini á sjúkrahúsunum. Arbeiðið verður samskipað millum sjúkrahúsini, og greiðar mannagongdir um visitatiónum verða gjørdar. Tá apopleksi-endurvenjingartilboðið er skipað og íverksett, skal økið innan sclerosu kortleggjast, og endurvenjingartilboðið íverksetast tvørtur um sjúkrahúsini og viðgerðir uttanlands.

## 13. Parkinson rehabilitering

Menning av serkønari endurvenjing innan Sjúkrahúsverkið – ið er ein grundleggjandi fyrirtreyt fyri at fáa samhangandi endurvenjingartænastu í Føroyum – hevur høga raðfesting og samsvarar við politiska viljan. Ein sjúklingabólkur ið hevur stóran tørv á serkønnum endurvenjingartilboði, eru sjúklingar við Parkinson.

Endamálið við serkønari endurvenjing til persónar við Parkinson er at hjálpa sjúklingum til eitt sjálvstøðugt og innihaldsríkt lív og við tí betra um lívsgóðskuna. Tilboðið er nú ment og virkið á Suðuroyar sjúkrahúsi í samstarvi við Landssjúkrahúsið. Næsta stig er at eftirmeta og viðarimenna tilboðið og onnur tilboð innan neurorehabilitering.

## 14. Demensvinarligt samfelag

Sjúkrahúsverkið vil gera sitt fyri, at Føroyar gerast eitt demensvinarligt samfelag. Á Psykiatriska deplinum hevur verið arbeitt við at umleggja skipanina við landsdemenssamskiparunum, og av royndum verður hetta nú broytt til, at funktiónin sum landsdemenssamskipari verður samantvinnað við útgreiningararbeiðið á demensklínikkini á Landssjúkrahúsinum. Arbeiðið er skipað sum ein verkætlan, og ein verkætlanarleiðari er settur, sum skal samskipa arbeiðið.

## 15. Uppraðfesta ADHD viðgerðartilboðið

Sjúkrahúsverkið skal eftir førimumi menna tilboð í mun til tann tørv, sum er í samfelagnum. Útgreinan og viðgerð til vaksin við ADHD er eitt dømi um lutfalsliga nýtt tilboð, og bíðilistarnir eru drúgvir. Arbeitt verður við at raðfesta ADHD til vaksin, soleiðis at bíðilistar verða styttri, og sjúklingar sleppa skjótari framat til útgreinan.

Hetta verður gjørt við at tilluta fleiri resursur til ADHD-økið, so at fleiri útgreiningar verða gjørdar, eitt nú við lækna, sálarfrøðingi og sjúkrarøktarfrøðing.

## 16. Útgangandi funktiónir til sjúklingar

Trýstið á bæði primeru heilsuskipanina og sjúkrahúsini ger, at nógv akuttar innleggingar eru, sum kundu verið fyrbyrgdar, vóru møguleikarnir betri at veita ymsar smærri tænestur úti á staðnum. Ein slík tænesta kann eisini gera tað møguligt at útskriva sjúklingar fyrr.

Tænesturnar mugu skipast í tøttum samstarvi við kommunurnar og Almannaverkið. Dialogur og kunning verður eisini skipað á regluligum dialogfundum við kommunulæknarnar í samstarvi við Heilsutrygd.

## 17. Ætlan fyri telemedisinskar loysnir

Telemedisin kann vera við til at menna viðgerðirnar í Sjúkrahúsverkinum, við tað at møguligt verður at veita viðgerðir úr fjarstøðu við hjálp frá kunningar- og samskiftistøkni. Sjúkrahúsini arbeiða alsamt við at menna telemedisinskar loysnir, men møguleikarnir eru ikki tømdir. Sjúkrahúsverkið hevur eitt nú møguleika at vera við í einum samstarvi, sum Ríkissjúkrahúsið og Bornholm hava gjørt. Eydnast tilíkar telemedisinskar loysnir, so ber eisini til at fáa fatur á serkunneika, sum vit annars ikki hava í Føroyum, og samstundis brúka hetta til at menna Sjúkrahúsverkið.

## 18. Útbúgving og gransking

Gransking og hartilhoyrandi undirvísing eru grundarsteinurin undir teimum viðgerðum, sum Sjúkrahúsverkið veitir. Gransking og serliga gransking í Føroyum, skapar vitan til frama fyri sjúklingar. Í dag er undirstøðukervið til sjúkrahúsgransking í vánaligum standi. Fyri at menna Sjúkrahúsverkið er alneyðugt at tryggja undirstøðukervið fyri sjúkrahúsgransking: høllir til kliniska gransking; tólbúnað; skrivstovuhøllir til granskarar; talgilding av dátum; høllir til simulatiónsvenjingar; høllir til undirvísing o.a. Ein týðandi effekt av einum góðum og stimbrandi undirstøðukervi til gransking er ein munandi betri møguleiki at draga nýggj starvsfólk til.

### 19. Strategi fyri rekruttering og fasthaldan

Sjúkrahúsverkið skal vera eitt arbeiðspláss, har fólk ynskja at fáa arbeiði, og har starvsfólkini trívast og mennast. Tað eru í dag fakøkir, har tað er torført at fáa skikkaði starvsfólk. Tí skal gerast ein yvirskipað rekrutteringsætlan fyri sergreinar, fakøkir og starvsbólkar. Í fyrstu at-løgu verður serliga hugt eftir økjum, har tað er trupult at rekruttera. Tað eru fleiri lutir í einari strategi fyri rekruttering og fasthaldan: ein nýggj dimensioneringsætlan skal nýtast sum grundarsteinur undir rekrutteringsarbeiðinum; afturvendandi trivnaðarkanningar skulu virka sum eitt stýringsamboð, tá arbeiðt verður við trivnaðinum í Sjúkrahúsverkinum; og rotatióin og vitjan millum sjúkrahúsini kann hugsast sum ein partur fyri at røkka málinum um rekruttering og fasthaldan.

### 20. Strategi fyri starvsfólkamening

Støðug faklig menning av starvsfólkunum í Sjúkrahúsverkinum gevur betri tænastr og hevur við sær betri trivnað. Ætlanin er at gera eina strategi fyri menningina av øllum starvsfólkabólkum í Sjúkrahúsverkinum, sum m.a. ásetur, at tær raðfestingar, ið verða gjørdar, koma øllum Sjúkrahúsverkinum til góðar, og skulu gerast við atliti til strategimálini, sum sett eru fram.

### 21. Trivnaðarkanningar og sálarligt arbeiðsumhvørvi

Fyri at menna eitt gott arbeiðspláss og harvið tryggja eina góða tænastr er neyðugt, at starvsfólk støðast og trívast. Trivnaðarkanningar eru ein itøkiligur háttur at kortleggja tað sálarliga arbeiðsumhvørvið og trivnaðin millum starvsfólk. Trivnaðarkanningar kunnu harumframt brúkast sum eitt strategiskt amboð til at varðveita og rekruttera starvsfólk, umframt at styrkja Sjúkrahúsverkið sum eitt attraktivt og effektivt arbeiðspláss, har trivnaður er í háasæti.

### 22. Starvsfólkaumbýti – innan- og uttanfyri Sjúkrahúsverkið

Starvsfólkini á teimum trimum sjúkrahúsunum skulu kenna Sjúkrahúsverkið sum eitt arbeiðspláss og síggja starvsfólkini á hinum sjúkrahúsunum sum sínar starvsfelagar. Starvsfólkaumbýti er ein liður í hesum arbeiðinum.

Í Sjúkrahúsverkinum arbeiða fleiri fólk innan sama øki, men á ymiskum støðum. Vit ynskja, at

okkara starvsfólk fáa fleiri royndir og størri sjónarring innanfyri sítt fakøki, og tí skulu starvsfólk verða eggjaði til at byta um arbeiðsstað av og á. Tað gevur bæði ein øktan kunneleika, eina góða relatióin og betri samstarv millum starvsfelagar í Sjúkrahúsverkinum. Vit skulu eisini bjóða fleiri starvsfólkum upphald á sjúkrahúsum, sum vit samstarva við uttanlands.

### 23. Mannagongdir, tá starvsfólk byrja í og fara úr starvi

Sjúkrahúsverkið er eitt stórt arbeiðspláss, og hvønn mánað verða nýggj starvsfólk sett. Onboarding er eitt nú at tryggja skipaðar manngongdir, tá nýggj starvsfólk byrja, so formalia, kunning, menningarætlanir o.l. eru væl skipað, so nýggj starvsfólk kenna seg vælkomnan. Endamálið er, at starvsfólkini kenna sínar uppgávur og kenna hvat verður væntað av teimum, so tey skjótari kunnu koma í gongd við at røkja uppgávarnar væl.

Samstundis sum tað er týðningarmikið at hava góðar setanartilgongdir, hevur tað eisini stórt virði at hava góðar “off-boarding” tilgongdir, t.v.s. at skilja og eftirmeta hví starvsfólk velja at gevast. Eisini er umráðandi at tryggja, at týðningarmikil vitan verður rófrest í organisatióini, áðrenn starvsfólk gevast í starvi.

### 24. Leiðsla og leiðslumenning

Týðningarmikið er, at allir leiðarar í Sjúkrahúsverkinum halda somu kós – fram ímóti visjóni hjá Sjúkrahúsverkinum.

Neyðugt er at skipa fyri leiðslufakligari menning, bæði í felag og eisini hvør sær. Tað merkir, at ætlanir fyri hvørt leiðslustig eiga at verða gjørdar. Dentur skal leggjast á, hvussu betranararbeiðið er skipað, og hvørji háttaløg verða nýtt í betranararbeiðinum. Visjón, missiún og virðir eru grundarsteinar undir leiðslumenningini. Eitt av endamálunum við leiðslumenningini í Sjúkrahúsverkinum er, at vit hava eitt felags leiðsukodeks og felags leiðsluatferð og á henda hátt tryggja, at leiðslan gongur á odda, bæði hvat viðvíkir mentan og atburði.



## KT, medico og heilsuskipanir

### 25. Talgildu Føroyar

Politiskt er avgerð tikin um, at almennu Føroyar skulu mennast í mun til talgildar tænastr. Tænastrurnar og tilhoyrandi dáturnar í Sjúkrahúsverkinum eru nógvar, og tískil eru talgildu menningarmøgulleikarnir í Sjúkrahúsverkinum eisini stórir.

Endamálið við at menna talgildar tænastr er at gerast effektivari, so sjúklingurin fær betri, skjótari og biligari tænastr. Tað skal gerast lættari og minni tíðarkrevjandi at avgreiða síni viðurskifti við Sjúkrahúsværkið, og tað skal gerast lættari hjá Sjúkrahúsværkinum at hugsavna seg um kjarnutænastrnar.

Ein langtíðarætlan skal gerast fyri raðfesting í mun til tænastr í Vanganum. Allar tænastr kunnu ikki talgildast samstundis, men mugu mennast so hvørt, tí er eisini neyðugt við fleiri deilmálum. Talgildar tænastr, sum Sjúkrahúsværkið kann veita borgarum, kundu eitt nú verið ein talgildur kalendar í Vanganum, við møguleika at góðkenna innkallingar, bileggja tíð ella broyta ambulantar tíðir.

## 26. Heilsunet í øllum Sjúkrahúsværkinum

Neyvt samstarv um KT er ein fortreyt fyri effektivum og smidligum samstarvi í Sjúkrahúsværkinum. Avgerð er tikin um, at øll sjúkrahúsinu skulu yvir á Heilsunetið, og hetta er nú gjøgn-umfært. At øll starvsfólkini nú virka á sama neti merkiryvirskipað, at øll eru á sama stigi tøkniliga og í mun til trygd og dygd. Heilsunet er infrakervið undir einari røð av KT-skipanum, og tøkniliga leggur hetta lunnar undir størri samstarv, tá ið nýggjar KT-loysnir skulu finnast, sum kunnu virka tvørturum sjúkrahúsinu.

## 27. Dygdarskipan og sporing av sterilum amboðum

Fyri at tryggja dygdina av amboðum, og at tað til eina og hvørja tíð ber til at spora aftur, hvørji amboð hava verið nýtt til t.d. hvørja operatiún, skal Sjúkrahúsværkið hava eina dygdarskipan, har øll steril amboð kunnu sporast. Arbeiðið við at skráseta sterilu amboðini er byrjað. Ein ætlan skal gerast fyri alt Sjúkrahúsværkið.

## 28. Bíðilistar og hagtøl

Bíðilistar og bíðitíðir til ymsu serlæknaøkini eiga at vera almennir og lætt atkomuligir fyri fólk. Slíkar uppgærðir eru eisini týðandi stýringsamboð hjá leiðsluni at raðfesta eftir. Tað er umráðandi at fáa grundleggjandi skrásetingina eins í øllum Sjúkrahúsværkinum, so til ber at samanbera virksemi og finna fram til bíðilistar og bíðitíðir. Ætlanin er, at bíðilistar og onnur hagtøl verða at finna á heimasíðu Sjúkrahúsværksins.

## 29. Uppstiging COSMIC 8.1.

Føroyska talgilda heilsuskipanin, Cosmic, sum er bindiliður í øllum heilsuverkinum, stendur á einum markamóti og skal dagførast. Dagføringin av Cosmic er týðningarmikil fyri leypandi at betra um, hvussu klinikarar brúka skipanina, og fyri at menna eitt medisínmodul, so samstarvið millum eldraðkið, Gigni, Apoteksverkið og Sjúkrahúsværkið verður optimalt.

## 30. Nýggj talgild heilsuskipan

Svenska fyrirtøkan Cambio, sum hevur ment og ríkið talgildu heilsuskipanina, hevur sagt sáttmálan upp og tí verður neyðugt at finna eina nýggja heilsuskipan til sjúkrahúsværkið.

Sáttmálin er uppsagdur til desember 2023, men Sjúkrahúsværkið fer at leingja sáttmálan soleiðis, at vit kunnu brúka verandi heilsuskipan til ein nýggj kemur ístaðin. Sjúkrahúsværkið metir, at tað kunnu ganga minst fyra ár til ein slík er sett í verk, t.v.s. neyvan fyrr enn í 2025.

Tað er ein umfangandi uppgáva at fáa nýggja skipan til vega. Sjúkrahúsværkið fær óivað ein stóran leiklut í hesari verkætlan, men tað er Heilsumálaráðið, sum skal taka støðu til hvussu arbeiðið at fáa nýggja talgilda heilsuskipan til vega, verður skipað.

## 31. Pre-hospital journalskipan

Í akuttum støðum er tíðin ofta avgerðandi. Í dag siggja læknar ikki dátur um sjúklingin, fyrr enn sjúkrabilurin kemur við sjúklinginum á sjúkrahúsið. Tøkniliga er tað møguligt at tryggja tíðarsannar sjúklingadátur frá sjúkrabilunum inn á sjúkrahúsinu.

Ein pre-hospital skipan skal fáa tíðarsannar dátur til móttakandi lækna, meðan sjúklingurin er á veg inn á sjúkrahúsið. Hetta betrar um sjúklingatrygdina. Tað er týðningarmikið einans at implementera skipanir, sum ikki seinka tíðina, sum tað tekur at fáa sjúklingin inn á eitt sjúkrahús, og ikki innføra tíðarkrevjandi registrering av dátum.

## 32. Tryggja sjúklingadátur til uttanhýsis viðgerðarstovnar

Sjúkrahúsværkið hevur fleiri avtalur við viðgerðarstovnar uttanlands. Ov ofta kemur tað fyri, at sjúklingar, sum skulu uttanlands, og teirra dátur ikki fylgjast at, talan er eitt nú um skanningar og blóðroyndir. Avleiðingarnar av hesum kunnu vera, at sjúklingurin noyðist at endurtaka skanningar, blóðroyndir o.l., sum sjúklingurin

longur hefur tikið í Føroyum. Hetta er seinkandi fyri sjúklingagongdina, óhøgligt fyri sjúklingin og kostnaðarmikið fyri Sjúkrahúsværkið.

Tað er alneyðugt at tryggja, at sjúklingadáturnar fylgja sjúklinginum. Fyri at tryggja hetta, er tørnur á at samankoyra P-tal og CPR-nummar, fyrst og fremst fyri at fáa tryggjar sjúklingagongdir, harnæst fyri lættari at fáa atgongd til tøkar journalupplýsingar millum Føroyar og Danmark.

### 33. Sjúklinga app

Sjúklingurin eigur sínar egnu sjúklingadátur og skal hava lætta atgongd til dáturnar. Møguleikarnir við einari sjúklinga-app eru stórir, og verður hetta eitt stórt framstig í mun til at betra tænastrátt til sjúklingarnar.

Sjúkrahúsværkið vil menna eina sjúklinga-app, har tað eitt nú er møguligt at síggja egnan journal, fáa innkallingar og síggja royndarúrslit. Hetta kann møguliga gerast í samstarvi við Talgildu Føroyar.



## Strategisk menning

### 34. Heildarætlan og støðulýsing av øllum bygningunum hjá Sjúkrahúsværkinum

Søguliga hefur tað verið trupult at viðlíkahalda bygningarnar í Sjúkrahúsværkinum, og hóast tað er stórir munur á aldri og støði á ymisku bygningunum, er tað generella støðið vánaligt. Fyri at tryggja at bygningarnir eru í einum standi, sum svarar til teirra nýtslu, eru Sjúkrahúsværkið og Landsverk farin saman um at gera eina heildarætlan fyri allar bygningarnar í Sjúkrahúsværkinum. Í alt hefur Sjúkrahúsværkið 80.434 m<sup>2</sup>, ið er uml. 33% av samlaðu ognunum hjá Føroya Landsstýri.

Landsverk ger eina fakliga meting av, hvørjum standi bygningarnir eru í, og Landsverk er biðið um at gera eina heildarætlan. Við heildarætlanini kann viðlíkahaldsarbeiðið skipast og raðfestast á skynsamasta hátt, soleiðis at jættaði peningurin til endamálið verður nýttur skilabest.

### 35. Nýggjan fyrisingarbygning á Klaksvíkar Sjúkrahúsi

Sjúkrahúsværkið skal hava nútímans karmar fyri at veita sjúklingunum eina tænastrátt á altjóða stigi. Gamla læknahúsið, ið stendur á sjúkrahúsøkinum í Klaksvík, skal dagførast til fyrisingarbygning, so meira pláss verður fyri kliniskum virkseminum í núverandi fyrisingarbygningi.

### 36. H-bygningurin tikið í nýtslu

Sjúkrahúsværkið flytur inn í eina nýggja øld við H-bygninginum. H-bygningurin er stórir, og sjálv verkætlanin sjáldsama kompleks. Hetta setur stór krøv til eina skipaða tilgongd í sambandi við flytingina. Ein ætlan skal gerast fyri, hvør flytur nær, hvussu flutt verður, og hvørji atlit skulu takast, áðrenn og meðan flutt verður.

H-bygningurin gevur kærkomnar fermetrar til Sjúkrahúsværkið, men sjálvt við H-bygninginum, so er væntandi, at tað eisini í framtíðini verður trongligt. Fyri at tryggja, at øll hølini verða brúkt optimalt, og at sjúklingagongdirnar verða so munagóðar sum gjørligt, skal eisini ein neyv ætlan leggjast fyri, hvussu hølini skulu nýtast í framtíðini. Ein verkætlanarleiðari og eitt verkætlanarfólk eru sett burturav at skipa arbeiðið. Saman við avvarðandi leiðslum og starvsfólkum skulu tey fyriskipa sjálva flytingina av starvsfólkum, tólum og sjúklingum.

### 37. Dagføra akuttílbúgvngarnar

Sjúkrahúsværkið eigur áhaldandi at dagføra akuttílbúgvngar, bæði fyri fakliga at lúka neyðug krøv og fyri at sjúklingar altíð fáa dygdargóða og tryggja akuttviðgerð.

Millum málini er at fáa eina skipaða neyðtøkutílbúgvng, soleiðis at ikki longur verður neyðugt at fráboða tilburðin til lögreluna, fyri at fáa neyðugar kanningar framdar í sambandi við neyðtøku ella neyðtøkuroyndir.

Somuleiðis eigur Læknavaktin at verða styrkt, so at Læknavaktin eisini kann veita hjálp, tá sálárligar bráðstøður taka seg upp. Uppskot um hvussu hetta kann skipast er gjørt.

### 38. Dagføra Sjúkraflutningstænastrátt

Sjúkraflutningstænastrátt er ein høvuðsæðr í tilbúgvngini í øllum Sjúkrahúsværkinum. Stórar broytingar eru farnar fram í samfelagnum seinnu árinum. Stóru iløgurnar í infrakervið og bætta samferðslan skapa nýggjar møguleikar og seta nýggj krøv. Neyðugt er at endurskoða sjúkraflutningstænastrátt, so at øll starvsfólk í sjúkraflutningstænastráttini arbeiða eftir somu mannagongdum og við somu útgerð – har tað er møguligt – og fyri at fakkunnleikin í Sjúkrahúsværkinum verður nýttur optimalt.

### 39. Strategisk dimensioneringsætlan

Sjúkrahúsværkið strembar eftir, at so nógvar kanningar og viðgerðir á so nógvum serlæknaøkjum sum gjørlig verða bjóðaðar í Føroyum. Dimensionering er at áseta stødd og býti av ymsu sergreininum í Sjúkrahúsværkinum.



Afturat dimensioneringini eigur støða at takast til, hvørji serøkir ikki skulu staðsetast í Sjúkrahúsverkinum men viðgerast uttanlands.

Dimensioneringin skal bæði áseta stødd og býti av ymsu sergreininum og vísa á, hvussu sergreinarnar ella serøkini skulu mannast. Neyðugt er at fáa staðfest dimensioneringsætlanina bæði fakliga og politiskt. Frymilin fer at leggja seg tætt upp at metingini hjá danska Heilsustýrinum. Staðfesta dimensioneringsætlanin eigur at verða nýtt sum grundarlag fyri, hvussu og hvar Sjúkrahúsverkið raðfestir í sambandi við rekrutteringsstrategi. Í tilgongdini eigur uppgávuflyting at umhugsast, har resursurnar verða gagnnýttar á bestan hátt við røttu fakligu førleikum.

#### 40. Ætlan fyri kliniska staðseting í Sjúkrahúsverkinum

Í tí sameinda Sjúkrahúsverkinum skulu ongar óneyðugar dupultfunktiúnir vera. Akuttvirksemi skal í mest møguligan mun skipast á Landssjúkrahúsinum, ímeðan elektivt virksemiti skal skipast í øllum Sjúkrahúsverkinum.

Yvirskipað støða skal takast til, hvørjar sergreinar skulu vera hvar, og dentur eigur at verða lagdur á at samskipa virksemiti innan ymsu sergreinarnar tvørturum sjúkrahúsini.

#### 41. Familjudepilin

Endamálið við nýggja Familjudeplinum er at stuðla undir alla tilgongdina hjá barnafamiljum, børnum og ungum, frá gitnaði til barnið er 18 ár. Allar barnakonur, børn og ung fáa á hendan hátt viðgerð á sama depli. Nýggi depilin er ein samanrenning av føðideildini, barnadeildini og barna- og ungdómsspsykiatriini.

Við Familjudeplinum verður skapt eitt umhvørvi, har dentur verður lagdur á tvørfakliga fyrirbyrging, stuðul, kanning, viðgerð, uppfylging og trivnað fyri øll børn, uttan mun til um tey stríðast við somatiska ella psykiatriska sjúku, avvarðandi teirra, umframt komandi foreldur og allar nýfðingar í Føroyum. Familjudepilin er ein størri organisatorisk broyting, og tað eru nógv serøkir, ið ikki vanliga hava arbeitt saman, ið nú verða skipað á einum og sama depli. Familjudepilin var formliga settur í verk 1. juni 2021, og er arbeiðið at menna depilin sett í verk.

#### 42. Steno Diabetes Center Færøerne

Í Sjúkrahúsverkinum vilja vit hava heilsutænaastur á hægsta stigi. Heilsumálaráðið og Novo Nordisk Grunnurin eru farin undir eitt samstarv um at skipa eina diabetesmiðstøð í Føroyum, og báðir partar hava góðkent eitt visjónsuppritt, sum er grundarsteinurin undir einum góðum samstarvi millum partarnar. Tað yvirskipaða málið við samstarvinum er at leingja um livialdurin og betra um lívsgóðskuna hjá fólki við diabetes og øðrum endokrinologiskum sjúkum. Komandi diabetesmiðstøðin verður sett á stovn á Landssjúkrahúsinum.

Næsta stig í samstarvinum er at skriva eina “drejebog”, sum nágreiniliga skal forklára, hvussu visjónin kann røkkast. Málsetningurin er at skriva “drejebogen” í 2022, og at Steno Diabetes Center Færøerne verður virkið primo 2023.

#### 43. Raðfesta tilmælini í nýggjari Krabbameinsætlan

Skjót og góð krabbameinsviðgerð er avgerandi fyri móguleikarnar hjá tí rakta at koma seg. Heilsumálaráðið hevur sett ein arbeiðsbólk at endurskoða krabbameinsøkið og at gera eitt tilmæli til nýggja krabbameinsætlan. Nýggja krabbameinsætlanin verður handað landsstýrismanninum í 2022. Tá Krabbameinsætlanin er handað fer Sjúkrahúsverkið at viðgera og raðfesta tilmælini saman við politiska myndugleikanum.



# KAPITTEL 5



# Íverksetan og eftirmeting

At seta í verk 43 strategisk mál næstu fýra árin er umfatandi og krevjandi uppgáva. Skal Sjúkrahúsverkið eydnast við tí, er neyðugt at hava eina holla og vælskipaða ætlan fyri íverksetanina. Somuleiðis er týðningarmikið, at neyvar greiningar verða gjørdar, og at orka verður sett av til íverksetanina, so at arbeiðið gevur ta effekt, sum leiðslan ynskir. Fyri at tryggja framdrift í íverksetanini av strategisku málunum, hava tveir av varastjórnum í Sjúkrahúsverkinum fingið ábyrgdina av øllum íverksetanararbeiðinum. Arbeiðið kann býttast upp í tveir høvuðsbólkar: tann vertikala og tann horisontala íverksetanin.

Tann vertikala íverksetanin er frá leiðsluni í Sjúkrahúsverkinum til depilsleiðslu, víðari til deildarleiðslu og yvirlæknar, fyri síðani at fara til øll starvsfólkini í Sjúkrahúsverkinum. Tann horisontala íverksetanin gongur fyri seg ímillum sjúkrahús og millum deplar og deildir. Í slíkum arbeiði er týðandi, at øll strategisku málini og uppgávurnar verða væl rótfestar í leiðslunum og millum starvsfólkini í Sjúkrahúsverkinum.

## Leypandi eftirmeting

Meðan ein missión, visjón og virðir kunnu og eisini eiga at verða statisk yvir longri tíð, so skal ein strategi leypanði eftirmetast og til tíðir dagførast, sum frá líður. Leiðslan í Sjúkrahúsverkinum fer at fylgja leypanði upp uppá tey strategisku málini. Árliga verður sjálv strategiin eftirmett, og støða skal takast til, um nøkur broyting skal gerast, eitt nú at broyta í raðfestingum av málum, dagføra tíðarætlan o.l. Verður strategiin broytt í týðandi mun, verður hetta gjørt í tøttum samstarvi við Heilsu-málaráðið.

## Sjúkrahúsleiðslan skal bera strategiina á mál

Sum hetta ritið visir, so skal nógv arbeiði til, fyri at rækka visjónini fyri 2025 og teimum 43 strategisku málunum, sum sett eru fram. Talan verður um leiðslur og starvsfólk á ymsum stigi og á øllum sjúkrahúsunum. Men tað er fyrst og fremst leiðslan í Sjúkrahúsverkinum, sum skal ganga á odda fyri at bera strategiina á mál. Tað gleða vit okkum til.

Dato:

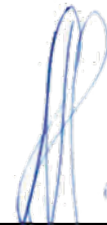
27/10-21



**Steinar Eirikstof**  
forstjóri



**Alexandra á Dul**  
stjóri



**Hans Pauli Henryson**  
stjóri



**Súsanna Olsen**  
varastjóri



**Margit Stóra**  
varastjóri



**Gunnbjørg Guttusen**  
varastjóri



**Tummas í Garði**  
varastjóri



**Landssjúkrahúsið**  
J.C. Svabos gøta 41-49  
FO-100 Tórshavn  
Tel. +298 30 45 00  
ls@ls.fo

**Suðuroyar sjúkrahús**  
Sjúkrahúsbrekkan 19  
FO-800 Tvøroyri  
Tel. +298 34 33 00  
ssh@ssh.fo

**Klaksvíkar sjúkrahús**  
Sjúkrahúsbrekka 1  
FO-700 Klaksvík  
Tel. +298 45 45 45  
ks@ks.fo

[sjukrahusverk.fo](http://sjukrahusverk.fo)